




Ensemble,  
on va plus haut



# 6<sup>ième</sup> réforme et personnel du Non Marchand: imposition, opportunité et défi?

Journée Fédération des Maisons médicales  
11 février 2014  
Yves Hellendorff



## Critères à défendre pour les soins et services

- Accessibilité/ universalité
- Financement solidaire
- Finalité non marchande des opérateurs
- Participation et contrôle démocratique
- Management spécifique
- Qualité
- Favorisant les soins et services proches des gens et une prise en charge globale et continue



## Personnel à transférer

- MR-MRS, CJ, services G et SP, certains CRF
- HP, MSP, plateformes
- FESC
- Prévention, SISD
- Santé venant de la Fédération WB
- Ainsi que l'administration qui en assure la gestion



## Ce que représentent les secteurs (fédéraux / communautaires et régionaux<sub>(source FOREm)</sub>)

330 CP ETABLISSEMENTS SERVICES DE SANTE 7,20 %	
319 CP ETABLISSEMENTS EDUCATION D'HEBERGEMENT 2,20 %	
318 CP SERVICES AIDES FAMILIALES ET SENIORS 1,03 %	
327 CP ENTREPRISES TRAVAIL ADAPTE 0,94 %	
332 CP FRANCOPHONE, AIDE SOCIALE ET SOINS DE SANTE 0,67 %	
329 CP SECTEUR SOCIO-CULTUREL 1,63 %	



## Ce que représentent les secteurs (fédéraux / communautaires et régionaux (source ONSS FE-BI 2010))

### Nbre de travailleurs en MR-MRS

- BXL: 168 employeurs, 6417travailleurs
- Wal: 464 employeurs, 13748 travailleurs



## Opportunités

### Intégration- complémentarité- cohérence des politiques

- déterminants de la santé (conditions de travail, logement, aménagement du territoire, ...)
- Social - santé
- Hébergement- Ambulatoire
- Aides à l'emploi - matières régionales
- Agrément, subsidiation, contrôle



## Opportunités

- Simplification
  - Financement des institutions (ex.: MR-MRS)
  - Administration
  - Supprimer les doublons éventuels (ex.: coordination des soins et services à domicile)
- Adaptation
- Réorientation (budget Titres Services, APA...)



## Opportunités

- Intégration de « normes sociales » dans le financement (triangulation)  
Accords non marchand, CCT, conditions de travail,...
- Mise en œuvre de normes intégrées agrément-subventionnement
- Financement moderne, simplifié, garantissant un output de qualité, et des processus de production de soins et services de qualité (conditions de travail).





Ensemble,  
on va plus haut



Réforme imposée: de nombreux risques!

- Sous financement, dotation globale
- Evolution négative du financement
- Complications (encore moins de continuité)
- Eloignement des dispositifs de solidarité



## Réforme imposée: de nombreux risques!

- Le dispositif de dotation nous éloigne encore un peu plus d'un financement basé sur les cotisations sociales.
- Légitimité affaiblie de représentation des « cotisants »
- Le niveau de solidarité le plus large est toujours le meilleur, et inversement
- Lien entre Wallonie et Bruxelles de plus en plus limité



## Réforme imposée: de nombreux risques!

- Gestion de la misère: tous les secteurs sont concernés (anciens et nouveaux)
- Transfert à 2 temps, à 3 temps, ... « a mis le temps »: imprévoyance coupable?
- Qui est impliqué dans la concertation pour l'avenir?



## La notion de « participation et contrôle démocratique »

Très variable

- Co-gestion
- Conseils d'avis
- Comité de concertation
- Conseil de l'assurance
- Comité de gestion.....



Ensemble,  
on va plus haut



## La notion de « partenaires sociaux »

Très variable

- selon qui en parle
- selon le contexte

L'exemple de l'INAMI: les commissions de convention



## La notion de « partenaires sociaux »

- Cotisants à la sécurité sociale (// CNT)
- Partenaires sociaux des commissions paritaires
- Fédérations patronales en tant qu'opérateurs et partenaires sociaux
- Place des représentants des usagers
- Certains s'identifient à la fois comme opérateurs, défenseurs des cotisants, défenseurs des usagers, et gestionnaires du dispositif.



Ensemble,  
on va plus haut



# Les Accords Non Marchands menacés?

Le projet d'Accord de coopération prévoit:

- Comité ministériel RW, FWB, COCOF: avis commun préalable
- Organe de concertation: doit être associé aux négociations (« représentants des partenaires associés à la gestion », « acteurs des secteurs, dont les mutualités », acteurs institutionnels et ambulatoires, publics et privés, les professionnels et les usagers. Les interlocuteurs sociaux interprofessionnels »); en plus, avis préalable.





# Ensemble, on va plus haut



Réforme imposée: de nombreuses incertitudes:

- CP 330
- Maribel social
- APE (« exemption » de cotisations patronales )
- FESC
- MR-MRS
- Statut des accueillantes d'enfants
- Santé mentale
- Soins à domicile,....





## Défis- Questions?

- Le syndicat en tant que représentant des travailleurs, avec ou sans emploi, des allocataires sociaux ou des cotisants, gardera t-il sa place dans un dispositif plus éloigné des cotisations sociales ?  
→ déterminants de la santé: emploi, conditions de travail, logement,...
- Le personnel du Non marchand sera-t-il enfin intégré en tant que partenaire dans l'organisation et la gestion du dispositif?



## Défis- Questions?

Le Social- Santé opposé à l'économie?

Handicap ou nécessité? (cfr Plan Marschal 2022)

- Secteur important de l'économie, emplois, consommateurs, ...
- Le santé-social permettant de maintenir un outil de production en état de marche
- L'économie au service de la société ou la société au service de l'économie?